



# 2016 ANNUAL REPORT

# CONTENT



**DISCOVER THE SOUDAL CORPORATE MOVIE AT  
ONTDEK DE SOUDAL CORPORATE MOVIE OP  
[WWW.SOUDALGROUP.COM](http://WWW.SOUDALGROUP.COM)**



SCAN HERE

**8. A WORD FROM THE CHAIRMAN**

**14. HONORARY MASTER AMS**

**17. KEY EVENTS**

**20. REALISATIONS**

**23. NEW PRODUCTS**

**28. VICTORIES LOTTO SOUDAL**

**31. BUILDING THE FUTURE**

**40. SOUDAL'S 50 YEARS**

**44. TRADE FAIRS AROUND THE WORLD**

**50. SUMMER PROMO**

**53. ANNUAL REPORT**

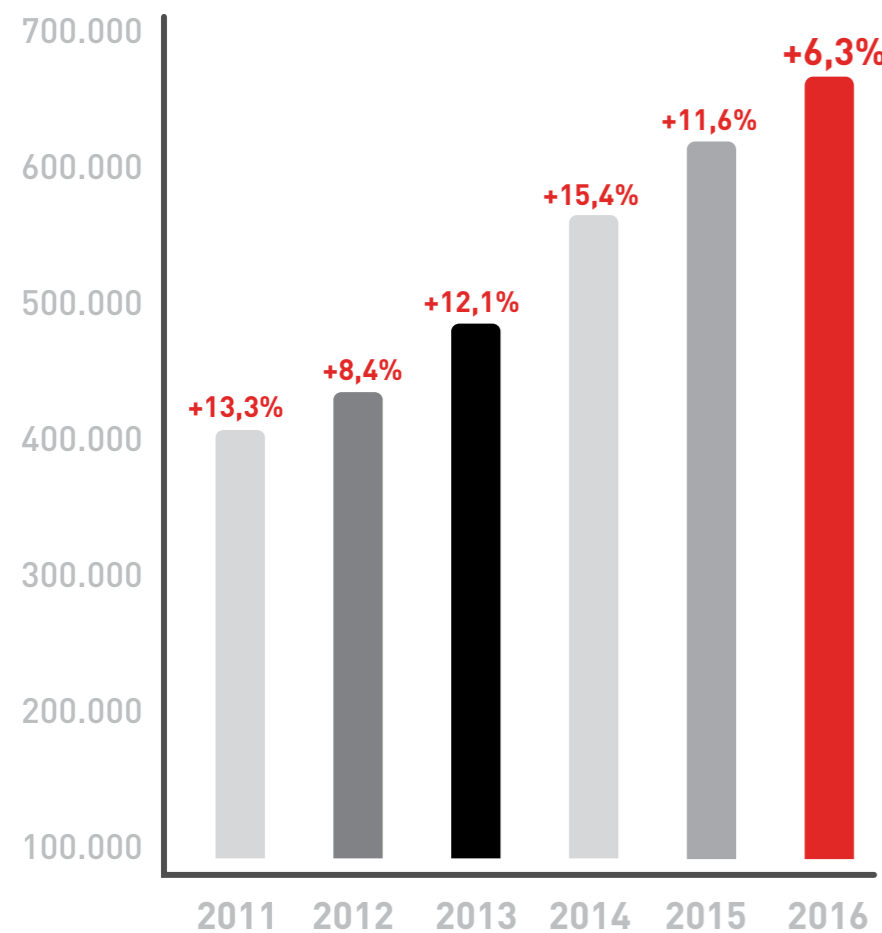
**56. INTERNATIONAL STRATEGY MEETING**

**58. WORLD MAP**

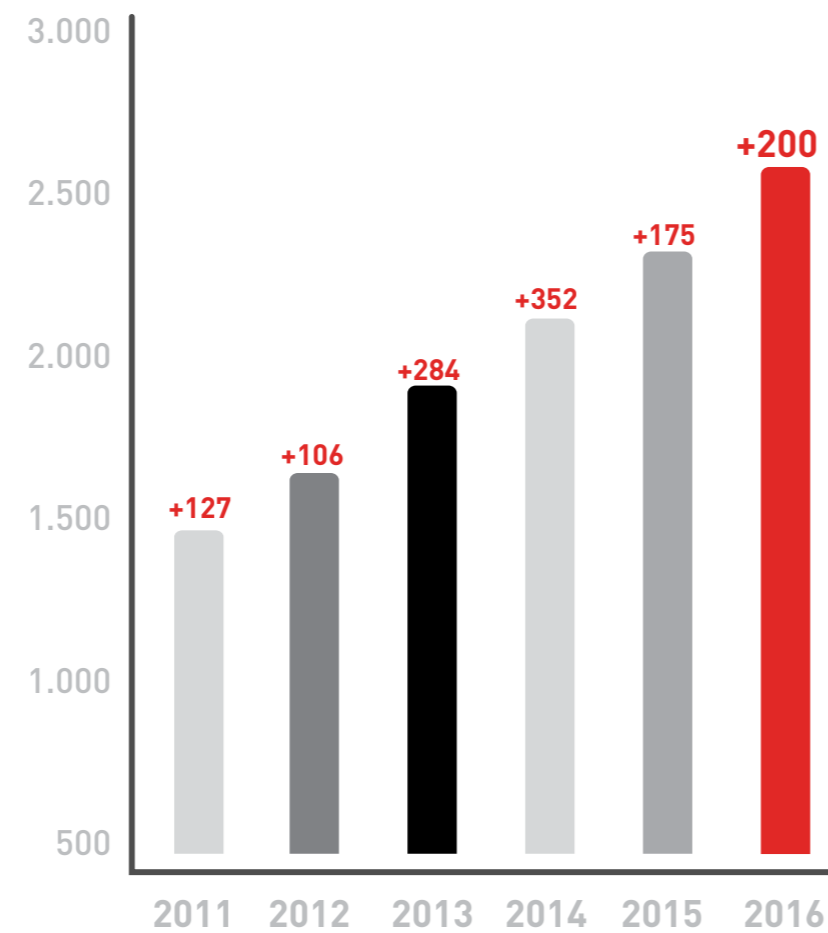
**60. ADDRESSES**

## KEY FIGURES 2016

### GROSS TURNOVER EVOLUTION



### EMPLOYEE EVOLUTION



## KEY FIGURES 2016

(in € 1.000)	2016	2015	2014
<b>GROSS TURNOVER</b> BRUTO-OMZET • CHIFFRE D'AFFAIRES • BRUT UMSATZERLÖSE	<b>670.186</b>	630.292	564.751
<b>OPERATING RESULT</b> BEDRIJFSRESULTAAT • RÉSULTAT D'EXPLOITATION • BETRIEBSERGEBNIS	<b>47.779</b>	40.759	33.904
<b>NET RESULT</b> NETTORESULTAAT • RÉSULTAT NET • NETTO ERGEBNIS	<b>25.254</b>	23.220	21.734
<b>OPERATING CASH FLOW</b> CASHFLOW • CASH FLOW • CASHFLOW	<b>44.067</b>	45.223	40.283
<b>ADDED VALUE</b> TOEGEVOEGDE WAARDE • VALEUR AJOUTÉE • MEHRWERT	<b>170.929</b>	158.038	139.944
<b>BALANCE SHEET TOTAL</b> BALANSTOTAAL • TOTAL DU BILAN • BILANZSUMME	<b>376.967</b>	343.294	300.129
<b>INVESTMENTS</b> INVESTERINGEN • INVESTISSEMENTS • INVESTITIONEN	<b>32.300</b>	34.200	40.800
<b>WORKFORCE</b> PERSONEELSBESTAND • EFFECTIFS • PERSONALBESTAND	<b>2.570</b>	2.370	2.195

# 13,8%

Average growth over the last 30 years. That is a doubling turnover every 6 or 7 years!

# 3.000

Product tests a day

# 10.000

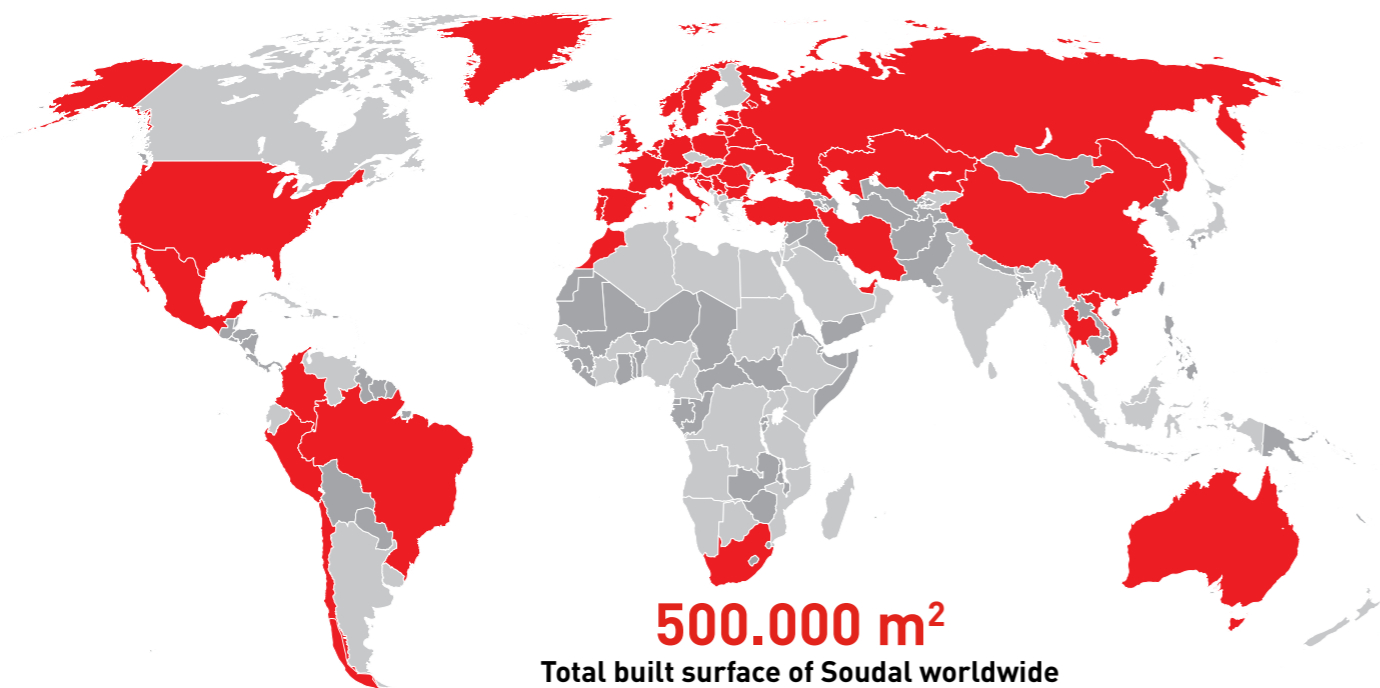
Different articles

# 15 minutes

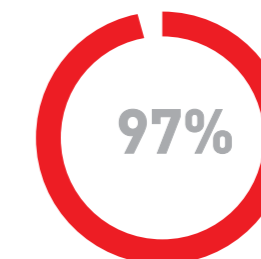
The time taken to realise the same turnover as in the entire first year of Soudal's existence.

100% FAMILY OWNED SINCE 1966

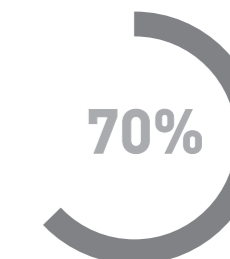
## 2.570 EMPLOYEES END 2016



## SOUDAL AT A GLANCE



of products are manufactured by Soudal



of Soudal growth is organic

# 300

new products per year

# 130

number of countries where Soudal products are sold

# 16

production sites

## MISSION STATEMENT

- Become the **world's largest independent manufacturer** and **service-oriented supplier** of **sealants, adhesives and PU foams** for **professional construction, consumers and industry/transport.**
- To sustain the **continuity** and **profitability** of the company by operating in a **safe** and **environmentally-aware** manner, thereby creating **employee** satisfaction and respect from the local **community.**

# 100.000.000

cans per year

# 250.000.000

cartridges per year

# 10.000.000

squeeze tubes per year

# 100.000.000 KG

sealants and adhesives per year





**"A COMPANY, TOO, MAY BE EXPECTED TO DELIVER OVER AND ABOVE EXPECTATIONS."**

"Ook als bedrijf mag je de verwachtingen overtreffen."

**Vic Baron Swerts**

# A WORD FROM THE CHAIRMAN

## A WORD FROM THE CHAIRMAN

### WE CONTINUED TO PURSUE OUR AMBITIOUS GROWTH STRATEGY, NOT ONLY IN TERMS OF FIGURES BUT ALSO GLOBAL PRESENCE.

**EN** There were many reasons for celebration in 2016. First, our fiftieth anniversary – a celebration we rounded off on 25 March this year with a big festive event in our brand new distribution centre. The results in our anniversary year were certainly also 'festive': our turnover grew by EUR 40 million, or 6.3%. This turnover growth was entirely organic, that is, without acquisitions, and would even have been 8.9% at constant exchange rates. We are on budget in terms of turnover growth, and our profitability exceeded the targets set in 2016. Overall, in the last 30 years we have achieved an average annual growth rate of 13.8%. That's something to be proud of!

We continued to pursue our ambitious growth strategy, not only in terms of figures but also global presence. For example, there were acquisitions of our distributors in Sweden and Morocco, and with the launch of activities in Kazakhstan, Dubai and Iran we continued to push our boundaries. The acquisition of Sapac, a Belgian equipment manufacturer that develops PU foam systems for the packaging and insulation market, was in a sense a cross-boundary move into other activities. Our existing activities in the countries in which we operate also grew, so much so that they exceeded the original capacity. In 2016, we therefore invested in new and innovative production and storage capacity in several of our production units in order to meet the ever-increasing demand for our products. We will continue to do so in 2017. This ever-growing expansion in terms of countries, production capacity and activities also

has an impact on our organisation and structure. We want to expand the matrix structures so that we can efficiently combine all talent, provide motivating leadership and avoid duplication of work. We want to invest in more communication, more professionalism and more structure, in all areas of our business – Sales, R&D, Marketing, Finance, HR, Controlling, Production, Logistics, IT, and so on. To this end, we must firstly continue to invest in recruiting the most competent employees. In 2016, we welcomed 30 new employees in Turnhout alone, and in 2017 we will recruit a lot of talent worldwide.

Expanding and further developing our most important capital, our employees, should allow us to pursue our ambitions for the next fifty years. And more, in fact: to raise the level of those ambitions even higher. A company, too, may be expected to deliver over and above expectations.

**Vic Swerts**, President

**NL** 2016 was om meerdere redenen een feestjaar. Allereerst vierden we ons vijftigjarig jubileum, dat we op 25 maart van dit jaar afsloten met een groots feest in ons gloednieuwe distributiecentrum.

Ook de resultaten tijdens ons jubileumjaar zijn 'feestelijk' te noemen. Onze omzet groeide met 40 miljoen euro of 6,3%. De groei was volledig organisch, zonder overnames dus, en zou bij constante wisselkoersen zelfs tot 8,9% zijn opgelopen.

Qua omzetgroei zitten we op budget en onze winstgevendheid kwam in 2016 boven de vooropgestelde doelstellingen uit. Alles samen realiseerden we de laatste 30 jaar een gemiddelde jaarlijkse groei van 13,8%. Cijfers om trots op te zijn!

Ook mondiaal bleven we onze ambitieuze groeistrategie verderzetten. Zo namen we onze Zweedse en Marokkaanse distributeurs over, en trokken we nog verder de grens over met de opstart van activiteiten in Kazachstan, Dubai en Iran. Ook de overname van het Belgische systeemhuis Sapac, een formulator van PU-schuimsystemen voor de verpakkings- en isolatiemarkt, betekent in zekere zin een grensoverschrijdende stap in onze activiteiten. De bestaande activiteiten in de huidige dochterondernemingen groeiden op hun beurt ook uit hun jasje. We hebben in 2016 in nieuwe en vernieuwende productie- en stockagecapaciteit geïnvesteerd, en dat in de verschillende productie-eenheden, om aan de immer stijgende vraag naar onze producten te kunnen voldoen. Ook in 2017 blijven we hierin investeren.

De uitbreidende geografische aanwezigheid, productiecapaciteit en activiteiten hebben ook een impact op onze organisatie en structuur. Om alle talent efficiënt te kunnen bundelen, motiverend aan te sturen en dubbel werk te vermijden, dienen we in de eerste plaats onze matrixstructuur verder uit te bouwen. In alle geledingen van ons bedrijf – sales, R&D, marketing, financiën, HR, controlling, productie, logistiek, IT enz - willen we investeren in betere communicatie, meer professionalisme en optimalere structuur. Daartoe zullen we blijven investeren in de aanwerving van de meest competente werknemers. Zo kwamen er in Turnhout alleen al 30 nieuwe gezichten bij in 2016, en ook in 2017 zal er mondiaal heel wat talent worden aangetrokken.

Die verdere uitbouw van ons belangrijkste kapitaal, onze werknemers, moet ons toestaan de ambities voor onze tweede halve eeuw te ondersteunen en zelfs te overtreffen. Of meer zelfs: de lat van die ambities nogmaals wat hoger te leggen. Immers, ook als bedrijf mag je wel eens de verwachtingen overtreffen.

**Vic Swerts**, Voorzitter







**BOARD OF DIRECTORS** 1. **JOHN DEJAEGER**, CEO Lamifil 2. **JAN VANHEVEL**, Former CEO, KBC Group 3. **AJIT SHETTY**, Emeritus Chairman, Janssen Pharmaceutica 4. **HANS CRIJNS**, Professor at Vlerick Management School 5. **DIRK COOREVITS**, Managing Director 6. **GERHARD ROOZE**, Independant banking professional 7. **JURGEN VANDERVELDEN**, Corporate Development Director 8. **VIC SWERTS**, Chairman 9. **JO SWERTS**, Lawyer 10. **BEN SWERTS**, Auditor 11. **NEL SWERTS**, Master of Arts



**MANAGEMENT TEAM** 1. **BART MOONEN**, Group Controlling Director 2. **JEF BOIY**, Financial Director 3. **RUDI LETEN**, Operations Director 4. **JURGEN VANDERVELDEN**, Corporate Development Director 5. **BART LAMBRECHTS**, Business Director West 6. **DIRK COOREVITS**, Managing Director 7. **PIOTR DRZEWOWSKI**, Business Director East 8. **BART HEYVAERT**, Group HR Manager 9. **LUC THYS**, Group Marketing and R&D Director



## Honorary Master of Innovation & Entrepreneurship

Vic Baron Swerts, President of Soudal



### HONORARY MASTER OF INNOVATION & ENTREPRENEURSHIP

Vic Swerts was awarded an 'Honorary Master of Innovation & Entrepreneurship' from Dean Prof. Dr. Paul Matthyssens during the Executive Master in Innovation & Entrepreneurship graduation ceremony at the Antwerp Management School on 24th June 2016.

Ter gelegenheid van de diploma-uitreiking van de Executive Master in Innovatie & Ondernemerschap op de Antwerp Management School op 24 juni 2016, werd door AMS Decaan Prof. Dr. Paul Matthyssens aan Vic Swerts de titel van Honorary Master in Innovatie en Ondernemerschap uitgereikt.

### VIC SWERTS IS A DREAMER

**Michèle Sioen,**  
CEO Sioen Industries – Former president of VBO

Like every enterprise, it started with a dream. And that was to make Soudal a global player, a global leader in its field. That is why he deserves to receive the honorary Master in Innovation and Entrepreneurship from Antwerp Management School.

### VIC SWERTS IS EEN DROMER

**Michèle Sioen,**  
CEO van Sioen Industries – voormalig directievoorzitter van VBO

Zoals bij elke onderneming begon het met een droom. Die droom was om van Soudal, een toonaangevend bedrijf in de branche, een wereldspeler te maken. Daarom verdient hij de honorary master in Innovatie en Ondernemerschap van de Antwerp Management School. Gefeliciteerd, Vic!

### VIC SWERTS IS A THINKER

**Rudi Braes,**  
Regional Managing Partner EY Belgium and the Netherlands

Thinking is a process for arriving at a particular idea and for that you need experience. Vic Swerts has experience, but he does not just use past experience, he thinks ahead, he thinks innovatively, he thinks in terms of sustainability. He is also a fair thinker, who will never renounce his values.

### VIC SWERTS IS EEN DENKER

**Rudi Braes,**  
Regional Managing Partner EY België en Nederland

Denken is het proces om een idee te ontwikkelen en daar is ervaring voor nodig. Vic Swerts kan putten uit zijn ervaringen uit het verleden, maar denkt niet alleen vanuit dat verleden: hij denkt vooruit, innovatief en duurzaam. Hij is ook een oprechte denker, die zijn waarden nooit zal verloochenen.

### VIC SWERTS IS A DAREDEVIL

**Philippe Naert,**

Former dean of INSEAD and Antwerp Management School

Daring means stretching your ambition. In 2014, the Soudal turnover was 565 million euro. Instead of saying 'this is fantastic', Vic said, "this allows us to realise our dream of having a turnover of more than 1 billion euros in 2020". This means having an expansion strategy, but one where the challenge is still feasible for employees. Daredevil Vic Swerts understands this like no-one else.



### VIC SWERTS IS EEN DURVER

**Philippe Naert,**  
Voormalig decaan van INSEAD en Antwerp Management School

Durven betekent je ambities vergroten. In 2014 haalde Soudal een omzet van 565 miljoen euro. Je zou kunnen zeggen: "Fantastisch!", maar Vic merkte op dat "we daarmee onze droom kunnen realiseren: een omzet van meer dan 1 miljard euro in 2020". Dat komt neer op een strategie van groei, maar wel zo dat de uitdaging nog haalbaar is voor de werknemers. Durver Vic Swerts begrijpt dat als geen ander.

## HONORARY MASTER AMS

### VIC SWERTS IS AN ACHIEVER

**Dirk Coorevits,**  
Managing Director Soudal

Getting up early and rolling up our sleeves is deeply ingrained into Soudal culture by our founder and president. Action, not words is what he has taught us. The speed of action is more important than writing big plans and waiting. Soudal is proof that this is the right approach.

### VIC SWERTS IS EEN PRESTEERDER

**Dirk Coorevits,**  
Managing Director Soudal

Vroeg opstaan en de mouwen opstropen, zit diep verankerd in de cultuur die onze voorzitter-oprichter creëerde bij Soudal. Zo heeft hij ons opgeleid: geen woorden, maar daden. Het draait om snel handelen, dat werkt beter dan grote plannen schrijven en afwachten. En als er iets misgaat, sturen we snel bij. Soudal bewijst dat dat de juiste aanpak is.

### VIC SWERTS IS SOMEBODY WHO PERSEVERES

**Philippe Muyters,**  
Flemish Minister of Work, Economy, Innovation and Sports

If there is one sport in the Campine region - and in the whole of Flanders - that reflects perseverance, it is cycling. And Vic and I have something in common with cycling: we are both sponsors of professional cycling teams - he with Lotto Soudal and me, being Minister of Sports, with Topsport Vlaanderen-Balaise.

### VIC SWERTS IS EEN DOORZETTER

**Philippe Muyters,**  
Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport

Indien één sport in de Kempen - en in heel Vlaanderen - staat voor doorzettingsvermogen, dan is het wielrennen. Vic en ik hebben iets gemeen in de wielwereld: we zijn beiden hoofdsponsor van een professioneel wielerteam. Als sportminister van Topsport Vlaanderen ben ik hoofdsponsor van Balaise, Vic is de hoofdsponsor van Lotto Soudal.

**DREAM, REFLECT, VENTURE, ACT AND PERSEVERE  
DROMEN, DENKEN, DURVEN, DOEN EN DOORZETTEN**





**"THE SECRET OF SOUDAL'S SUCCESS IN POLAND IS THAT WE ARE VERY WELL INTEGRATED."**

"Het geheim van het Poolse succes is dat we ons heel goed hebben geïntegreerd."

Gerard Samoliński, Sales Retail Poland

# KEY EVENTS

## KEY EVENTS

### **EN 2016 was an inspiring year for Soudal.**

In January, we completed the acquisition of Proflex, our distributor in Sweden, and in March that of Larchimic, our distributor in Morocco. Kazakhstan saw the opening of a branch in April, a new branch was established in Dubai in May, and the creation of a new branch in Iran has now been completed.

In early December, Soudal acquired Sapac, a Belgian equipment manufacturer that develops PU foam systems for the packaging and insulation market. Sapac develops the necessary patented packaging machines as part of a full service concept. Soudal sees many opportunities for synergy in extending this system to other markets.

2016 also saw many investments in new and innovative production capacity. The new production facility at Everdongenlaan, Turnhout, was completed and is now operating at full capacity. This facility features a brand new plant for high-speed mixing and filling of sealants, combined with automatic supply and disposal routes.

At TKK in Slovenia, a new tanker farm for propellants was built, and work started on the construction of a new 7,700 m<sup>2</sup> warehouse.

At Aerotrim in Overpelt, work got underway on fully refurbishing the factory complex.

In the USA, the 9,000 m<sup>2</sup> new building was completed. Production was streamlined and the warehouse function is now fully operational.

The crowning glory of Soudal UK's 20th anniversary was the purchase, in October, of a warehouse

including spacious office facilities with a total area of 4,300 m<sup>2</sup> in Tamworth. This is more than double the existing capacity. A new entrance hall was brought into use in Turnhout and a new 15,500 m<sup>2</sup> warehouse was completed at Veedijk.

The company grew by € 40 million or 6.3% of turnover. The new record is € 670 million. Soudal's growth in 2016 was virtually all organic, that is, without significant acquisitions. At constant exchange rates, our growth would have been 8.9%, and our profitability is above the target.

Soudal spent more than € 30 million on investments in 2016, and recruited many new talented employees in all parts of the organisation.

In 2016, the organisation's backbone, the SAP ERP system, was implemented in Italy, Norway and Poland. Roll-out of this system for Sweden, Hungary, the USA and Bochem is scheduled for 2017.

### **NL 2016 was een bevlogen jaar voor Soudal.**

In januari werd de overname van Proflex, onze Zweedse distributeur en in maart die van Larchimic, onze Marokkaanse distributeur, afgerond. Vanaf april werd het filiaal in Kazachstan operationeel, in mei werd een nieuw filiaal opgericht in Dubai en ondertussen heeft de Soudal-familie erook in Iran een afdeling bij. Begin december nam Soudal het Belgische PU-systeemhuis Sapac over, een formulator van PU-schuimsystemen voor de verpakings- en isolatiemarkt. Als onderdeel van een fullserviceconcept ontwikkelt Sapac daarvoor de nodige

gepatenteerde verpakkingmachines. Soudal ziet in die systematiek heel wat synergie-mogelijkheden tot uitbreiding naar andere markten.

2016 kende ook heel wat investeringen in nieuwe en vernieuwende productiecapaciteit. De nieuwe productiehal aan de Everdongenlaan is intussen een feit en volop in gebruik. Hier werd een gloednieuwe installatie voor hoge snelheid mengen en afvullen van voegkitten, gekoppeld aan automatische bevoorradings- en afvoertrajecten, geïnstalleerd.

Bij TKK in Slovenië werd een nieuwe tankenfarm voor drijfgassen gebouwd en werd gestart met de bouw van een nieuw magazijn van 7.700 m<sup>2</sup>.

In Overpelt bij Aerotrim, werd gestart met de volledige make-over van het fabriekscapex.

In de VS is de nieuwbouw van 9.000 m<sup>2</sup> volledig afgewerkt. De productie werd gestroomlijnd en de magazijnfunctie is volledig operationeel.

Als bekroning van het 20-jarig jubileum van Soudal UK werd in oktober een magazijn inclusief ruime bureelfaciliteiten van in totaal 4.300 m<sup>2</sup> in Tamworth aangekocht. Dat is meer dan een verdubbeling van de bestaande capaciteit.

In Turnhout werd een nieuwe inkomhal in gebruik genomen en werd een nieuw magazijn van 15.500 m<sup>2</sup> aan de Veedijk voltooid.

Het bedrijf groeide met € 40 mio of 6,3% van omzet. Het nieuwe record staat op € 670 mio. De groei van 2016 is nagenoeg volledig organisch, dus zonder belangrijke overnames. Bij constante wisselkoersen zou een groei van 8,9% gerealiseerd zijn en de rendabiliteit ligt boven het gestelde doel.

In totaal spendeerde Soudal in 2016 meer dan € 30 mio aan investeringen en werden volop nieuwe, competente medewerkers aangeworven in alle geledingen van de organisatie.

De ruggengraat van de organisatie, het SAP ERP systeem werd in 2016 geïmplementeerd in Italië, Noorwegen en Polen. In 2017 wordt het systeem uitgerold in Zweden, Hongarije, de VS en Bochem.

**SOUDAL**  
**50 YEARS**  
1966-2016





## ESTÁDIO JOSÉ PINHEIRO BORDA,

better known as the Estádio Beira-Rio (Riverside Stadium), due to its location beside the Guaíba River, is a football stadium in Porto Alegre, Brazil. This stadium was one of the 12 venues used for the 2014 FIFA World Cup, hosting five of the matches in the tournament.

Soudal's products Silirub 2+, Soudaflex 40FC and Multibond MS 35 were used to build the stadium.

## ESTÁDIO JOSÉ PINHEIRO BORDA,

beter bekend als het Estádio Beira - Rio (Rivieroverstadion) omdat het gelegen is aan de oever van de Guaíba rivier, is een voetbalstadion in Porto Alegre, Brazilië. Het was een van de 12 plaatsen waar de 2014 FIFA World Cup plaatsvond en waar 5 wedstrijden van het toernooi werden betwist. De Soudal-producten Silirub 2+, Soudaflex 40 FC en Multibond MS 35 werden bij de bouw gebruikt.



### Sinpaş Ottomare, Istanbul, Turkey

**EN** Sinpaş Ottomare is an impressive architecture designed as being inspired from the lighthouse at the most prestigious spot of Istanbul with unlimited sea view.

**NL** Sinpaş Ottomare is een indrukwekkend gebouw dat ontworpen en geïnspireerd is op de vuurtoren op de meest prestigieuze plek van Istanbul, met een ongelimiteerd zeezicht.

Product used / Gebruikt product:  
Soudaflex 40FC



### Supertech Supernova, Noida, India

**EN** Supernova is a staggering five million sq.ft of a fabulous city which redefines extravagance. In Supernova you will find lavish living space, your essential retail heaven and a leisure wonderland.

**NL** Supernova is een 5 miljoen vierkante meter fabelachtige stad gedefinieerd door pure luxe. In Supernova vind je overvloedige leefruimten, een essentiële retail omgeving en een ongezogene vrijetijdsbeleving.

Product used / Gebruikt product:  
Soudafoam PRO



### Pega Kartal, Istanbul, Turkey

**EN** Pega Kartal is a major building project which has been inspired by the cubist painters Pablo Picasso and Georges Braque who had an enormous influence on many architects, painters, sculptors, photographers and writers all over the world.

**NL** Pega Kartal is een groot project geïnspireerd door de cubistische schilders Pablo Picasso en Georges Braque. Zij hadden een grote invloed op vele architecten, schilders, beeldhouwers, fotografen en schrijvers van over heel de wereld.

Products used / Gebruikte producten:  
Firecryl FR, Silirub EPDM, Butyrub, Soudaflex 40FC, Silirub N05-HE and Silirub WS

## REALISATIONS



### White House, Ho Chi Minh, Vietnam

**EN** This building replaces the old residence used by the Vietnamese Prime Minister, members of the Government and senior officers. Soudal products were used for the 14,000 m<sup>2</sup> facade made of white crystal marble.

**NL** Dit gebouw vervangt de oude residentie van de Vietnamese Eerste Minister, regeringsleden en topofficieren. Soudal producten werden gebruikt voor de 14.000 m<sup>2</sup> grote voorgevel gemaakt uit wit kristalmarmer.

Products used / Gebruikte producten:  
Silirub MA Transparent and White





# NEW PRODUCTS

**"FOR ME PERSONALLY, THE SECRET OF SOUDAL'S SUCCESS IS THE CUSTOMER, THE CUSTOMER, THE CUSTOMER...."**

"Voor mij persoonlijk is het geheim van het succes van Soudal de klant, de klant, en nog eens de klant..."

Zeynel Boyraz, Sales Turkey



## SPECIAL MS POLYMERS

**EN** Special MS Polymers is the new range of Soudal products that were developed for highly specific applications. This range of hybrid products includes an adhesive for artificial grass, a swimming pool adhesive and a metal adhesive, called Green Fix, Pool Fix and Metal Fix respectively.

**NL** Special MS Polymers is het nieuwe gamma van Soudal dat ontwikkeld werd voor specifieke toepassingen. Het gamma van hybrides omvat een kunstgraslijm, een zwembadlijm en een metaallijm, respectievelijk Green Fix, Pool Fix en Metal Fix genaamd.



## SOUDAL DIY CONTACT GLUES IN A NEW JACKET.

**EN** In 2016, Soudal gave its DIY Contact Glues a new look. **Slicker, newer, and clearer!**

**NL** Soudal heeft zijn Contactlijmen DIY in 2016 een nieuwe boost gegeven. **Strakker, moderner en duidelijker!**



### SOUDAFLEX 33SL & SOUDAFLEX 36FL

**EN** High performance PU sealants for floor joints.

**NL** Hoog performante PU-voegkiten voor vloervoegen.



## 120HD & 140HD

**EN** Expansion of the professional contact glue range. A more liquid series for applications where temperature resistances of 100°C and 120°C, respectively, are required.

**NL** Uitbreiding van het professionele contactlijmen-gamma. Een wat vloeibaardere reeks voor toepassingen waarbij de lijm tegen respectievelijk 100 en 120° C bestand dient te zijn.



## CA1400

**EN** Soudal expanded the CA1400 chemical anchor range with a compact 165 ml tube for smaller jobs.

**NL** Uitbreiding van het CA1400 chemisch-ankergamma met een compacte 165ml-koker voor kleine klussen.



## SOUDATIGHT

**EN** At the renowned ift-Rosenheim Institute, Soudal's Soudatight successfully completed tests in accordance with ift-Directive MO-01/1. Passing these tests makes Soudatight the first ift-certified all-liquid flashing air-and-watertight solution for window-to-wall connections.

**NL** Soudatight van Soudal is bij het gerenommeerde ift-instituut in Rosenheim geslaagd voor de test volgens ift-richtlijn MO-01/1. Door te slagen voor deze testen is Soudatight de eerste ift-gecertificeerde oplossing voor het lucht- en waterdicht maken van raamaansluitingen door middel van vloeibare membranen.



## SOUDAFLEX 622

**EN** New 1K PU adhesive-sealant for industrial applications: excellent for bonding and sealing when assembling vehicles and machines.

**NL** Nieuwe 1K PU-lijmkit voor industriële toepassingen. Uitstekend bij het verlijmen en afdichten bij de assemblage van voertuigen en machines.



## FIX ALL TUBES

**EN** SOUDAL modernises its Fix ALL tubes!

Convenient to use and ideal for smaller jobs!

**NL** SOUDAL vernieuwt zijn Fix ALL tubes!

Handig in gebruik en ideaal voor kleinere jobs!







## Silirub+ S8100

**EN** The first in a new generation of silicone products: Oxime silicone with EC1 Plus R (very low emission) label. The very best in adhesive strength, mechanical properties and processing.

**NL** De eerste silicone van een nieuwe generatie: Oximesilicone met EC1 Plus R (very low emission) label. De absolute top in hechting, mechanische eigenschappen en verwerking.



## SILIRUB 612 SOLAR SILICONE

**EN** Silirub 612 high-quality certified solar silicone for the assembly of photovoltaic solar panels in India.

**NL** Silirub 612 hoogwaardige gecertificeerde solarsilicone voor de assemblage van fotovoltaïsche zonnepanelen in India.



## 110 LQ

**EN** Widely applicable, powerful contact adhesive.

**NL** Breed toepasbare krachtige contactlijm.



## 2K PU SPRAY FOAM FOR THE CONSTRUCTION INDUSTRY

**EN** Soudal has successfully rolled out its range of 2 component polyurethane spray foam systems, offering a complete product range for the professional installer's new building and renovation projects. Our range of two component polyurethane foam systems for in-situ spray application are ideally suited for inside thermal insulation of walls, ceilings, roofs, attics and crawl spaces in residential, industrial and agricultural buildings.

**NL** Soudal heeft met succes zijn assortiment schuimsystemen voor tweecomponenten polyurethaanspray uitgerold en biedt daarmee een compleet assortiment voor professionele nieuwbouw- en renoveringsprojecten. Ons assortiment schuimsystemen voor tweecomponenten polyurethaanspray, voor gebruik ter plaatse, is uitstekend geschikt voor de inwendige thermische isolatie van muren, plafonds, daken, zolders en kruipruimtes in woningen en landbouwgebouwen.



## FIX ALL HIGH TACK CLEAR

**EN** Fix ALL High Tack Clear combines the strength of our Fix ALL High Tack with the clearness of Fix ALL Crystal. **Soudal has the strongest 100% transparent adhesive on the market.**

**NL** Fix ALL High Tack Clear combineert de kracht van onze Fix ALL High Tack met de helderheid van de Fix ALL Crystal. **Soudal heeft zo de sterkste 100% transparante lijm op de markt.**



## NEW LOOK PU FOAMS

**EN** In the course of 2016, Soudal relaunched the PU Foams for the DIY segment with more GENIUS GUN® insulation and filler foams.

**NL** In de loop van 2016 herlanceerde Soudal het assortiment PU Schuimen voor de doe-het-zelver met meer GENIUS GUN® isolatie- en vulschuimen.



## HIGH YIELD FOAM

**EN** This new gun foam formulation is designed to reach the highest yield according to the FEICA standards whilst offering excellent adhesion, high insulation-, thermal- and acoustic insulation properties and high general performance- and stability parameters. The new high yield foam gun canisters are all fitted with Duravalve, so that yield is maximised throughout their entire shelf life.

**NL** De nieuwe pistoolschuimformule is ontworpen om de hoogste opbrengst te halen volgens de FEICA-normen en tegelijkertijd te zorgen voor een uitstekende hechting, goede thermische en akoestische isolatie en sterke algemene prestaties en stabiliteit. Alle nieuwe pistoolschuimartikelen met een hoge opbrengst zijn voorzien van een Duravalve om te zorgen voor maximale opbrengst gedurende de gehele houdbaarheidsstermijn.



## SOUDATHERM SFI 600P

**EN** With Soudatherm SFI 600P, Soudal aims to contribute, in a way that is both economical and user-friendly, to the quest for more airtight windows and better U<sub>F</sub> values. In the process, the foam will enhance the acoustic performance of windows, and will have an important impact on their rigidity, as well as on the burglar resistance of the window.

**NL** Met Soudatherm SFI 600P probeert Soudal op een zeer voordelige en gebruiksvriendelijke manier bij te dragen aan de totstandbrenging van luchtdichte ramen en betere U<sub>F</sub>-waarden. Gedurende het proces zal het schuim de akoestische prestaties van ramen verbeteren en belangrijke effecten hebben op de rigiditeit en de inbraakbestendigheid ervan.





## PARIS NICE

Once a year, a cycling team can change its team name. During the Paris-Nice 2016 race, Soudal took advantage of this opportunity to give its Fix ALL® brand greater visibility. This was supported heavily by a creative 360° sponsorship activation campaign, but the cherry on the cake came from Lotto Fix ALL® rider Tim Wellens winning the last stage!

Eens per jaar mag een wielploeg van naam veranderen. Soudal maakte daar handig gebruik van om het merk Fix ALL® in de verf te zetten tijdens Parijs-Nice 2016 en combineerde de naamsverandering met een 360° sponsoringactivatiecampagne. Maar de kers op de taart kwam van de ploeg zelf dankzij de prachtige overwinning van Tim Wellens tijdens de slotrit.



### Dwars door Vlaanderen

**EN** Jens Debusschere gave Lotto Soudal the first victory of the year in home country Belgium, winning Dwars Door Vlaanderen, which, as of this year, is included in the WorldTour calendar, the highest level in international cycling.

**NL** Jens Debusschere bezorgde Lotto Soudal de eerste overwinning van het jaar in thuisland België tijdens Dwars door Vlaanderen. Die koers staat vanaf dit jaar op de kalender van de World-Tour, het hoogste niveau in de wielersport.



### Volta Ciclista a Catalunya

**EN** Our team brings us victories - and exposure - in different countries, like Thomas De Gendt winning a stage in the Tour of Catalonia in Spain.

**NL** Ons team bezorgt ons overwinningen - en dus visibiliteit - in tal van landen. Hier ziet u Thomas De Gendt met zijn etappe-overwinning in de Spaanse Ronde Van Catalonië.



### Giro d'Italia

**EN** André Greipel's 3 (three!) stage wins in de Giro d'Italia brought Soudal loads of exposure in 171 countries around the world.

**NL** André Greipels 3 (drie!) etappeoverwinningen in de Ronde Van Italië bracht Soudal enorme visibiliteit in maar liefst 171 landen wereldwijd.



### Mont Ventoux

**EN** The most aggressive rider of 2016 officially was Thomas De Gendt. His attack in the Tour de France stage on the Mont Ventoux was successful, bringing Soudal into the news in 190 countries.

**NL** De meest aanvallende renner van 2016 was officieel Thomas De Gendt. Zijn aanval tijdens een Tour de France-etappe met finish op de Mont Ventoux kon hij succesvol afronden, wat Soudal in het nieuws bracht in maar liefst 190 landen.

## VICTORIES



### Paris

**EN** The most prestigious - and viewed - sprint of the year is the last stage of the Tour de France on Paris' Champs Elysées. André Greipel won it for the second consecutive year.

**NL** De meest prestigieuze - en bekeken - sprint van het jaar is traditioneel de laatste etappe van de Ronde Van Frankrijk. André Greipel won 'de Champs Elysées' voor het tweede jaar op rij.





**"OUR STRATEGY IS NOT ONLY TO ADAPT TO THE LOCAL MARKET, BUT TO BECOME A LOCAL COMPANY."**

"Onze strategie bestaat niet alleen uit het aanpassen van onze producten en diensten aan de lokale markt, maar het worden van een lokale onderneming in die markt."

Manu De Smedt, South East Asia and India

**BUILDING  
THE FUTURE**



Soudal continues its impressive growth through investments in export countries. This enables the firm to gain local market share, explore local needs and markets and to get into closer contact with the local customers. Investments made in new affiliates abroad generate a better and more effective response to local opportunities, improve customer service and enable new markets to be tapped into. The new affiliates will fulfill an important role in the further expansion of Soudal.

Soudal zet zijn indrukwekkende groei voort door te investeren in exportmarkten. Daardoor wint het bedrijf aan marktaandeel, kan het beter aan de lokale vraag beantwoorden en staat het dichterbij de eindgebruiker. De lokale aanwezigheid zorgt voor een betere en effectievere invulling van de lokale mogelijkheden, betere en persoonlijkere klantenservice en laat toe dat nieuwe markten worden aangeboord. Bijkomende filialen spelen een belangrijke rol in de verdere expansie van Soudal.



### **Dubai, United Arab Emirates**

**EN** The branch is responsible for the Soudal activities in the 6 Gulf Cooperation Council countries. The opening of the new Dubai branch allows Soudal direct contact with the local market, offers an effective response to local opportunities and generally provides better customer service.

**NL** Soudal DWC LLC is verantwoordelijk voor de activiteiten van Soudal in de 6 Gulf Cooperation Council-landen. De opening van het nieuwe filiaal in Dubai vergemakkelijkt het directe contact met de lokale markt en biedt de mogelijkheid om effectief te reageren op lokale mogelijkheden. Bovendien stelt het filiaal Soudal in staat zo een optimale klantenservice te leveren.



### **Casablanca, Morocco**

**EN** In the past Soudal's products were sold in Morocco by an independent distributor. In 2016 our own branch took over this activity. Soudal expects its Moroccan affiliate to fulfill an important role in its further expansion on the African continent.

**NL** In het verleden, verkocht Soudal zijn producten via een onafhankelijke, regionale distributeur. In 2016 heeft Soudal de activiteiten van de distributeur overgenomen. Soudal verwacht dat het filiaal in Marokko een belangrijke rol zal vervullen in de verdere uitbreiding op het Afrikaanse continent.



### **Astana, Kazakhstan**

**EN** The subsidiary in Astana in Kazakhstan is one of Soudal's first in Central Asia and is aimed at expanding into other markets in the region, in particular Uzbekistan and Kirgizstan. Kazakhstan is the leading country in the region, thanks to its considerable natural resources and high infrastructure investments.

**NL** Het filiaal in Astana in Kazachstan is een van de eerste van Soudal in Centraal-Azië en is gericht op de uitbreiding naar andere markten in de regio, met name Uzbekistan en Kirgistan. Kazachstan neemt het voortouw in deze regio dankzij een groot aandeel in natuurlijke bronnen en hoge infrastructurele investeringen.

## **NEW AFFILIATES**



### **Teheran, Iran**

**EN** Key economic sectors such as construction are expected to advance by leaps and bounds. In order to fully exploit these opportunities, Soudal Pars LLC, a local sales subsidiary, has been formed to support and oversee the local market.

**NL** Economische pijlers zoals de bouwsector worden verwacht zich verder te ontwikkelen. Om die mogelijkheden volledig te benutten, werd Soudal Pars LLC, een lokaal verkoopfiliaal, opgericht ter ondersteuning en begeleiding van de lokale markt.



## INVESTMENTS

**EN** Investing has been deeply ingrained in Soudal's DNA for 50 years, and is undoubtedly one of the company's biggest success factors. Soudal launched its second half-century of business with an ambitious investment plan. In 2016, Soudal acquired the distributors Proflex (Sweden) and Larchimic (Morocco), and the Belgian PU equipment manufacturer, Sapac.

There were also major investments in new and innovative production capacity. The 'Megamixy 3' mixing plant was brought into operation in the brand new production facility at Everdongenlaan. This plant is connected to an innovative machine that can fill 200 cartridges per minute. Automated supply lines will be coupled with inline printed boxes, as well as removal robots that automatically load the full pallets onto the lorries waiting in the loading area. All in all, this will increase the production and filling capacity by 10%, which will enhance business growth. In Turnhout, a fabulous new entrance hall was built, as well as an additional 15,000 m<sup>2</sup> distribution



**SOUDAL ACCUMETRIC**, Elizabethtown - Kentucky, USA

centre. We also invested in the refurbishment of the Aerotrim factory complex in Overpelt.

Capacity was significantly increased in our foreign branches too. At TKK in Slovenia, a new tanker farm was built and work started on the construction of an additional 7,700 m<sup>2</sup> warehouse. In the United States, the 9,000 m<sup>2</sup> new building was brought into operation, and in the United Kingdom a warehouse including office space with an area of 4,300 m<sup>2</sup> was purchased.

Together, this represents more than EUR 30 million in investments in 2016. Soudal will continue to invest in growth, modernisation, innovation and staff in 2017 – a total of EUR 50 million.

**NL** Investeren zit al 50 jaar diep ingebakken in het DNA van Soudal, en is zonder twijfel een van dé grote succesfactoren. Ook haar tweede halve eeuw ving Soudal aan met een ambitieus investeringsplan. In 2016 waren er de overnames van de distributeurs Proflex (Zweden) en Larchimic (Marokko) en van het Belgische PU-systeemhuis Sapac.

Daarnaast investeerde Soudal fors in nieuwe en innovatieve productiecapaciteit. In de gloednieuwe productiehal aan de Everdongenlaan werd de "Megamixy 3" menginstallatie in gebruik genomen. Die werd gekoppeld aan een innovatieve installatie die 200 kokers per minuut kan afvullen. Daaraan



**SOUDAL HQ**, Turnhout, Belgium



A completely new production plant for technical aerosols is being built on the existing site of Aerotrim in Overpelt, Belgium. Warehouse, production and offices are all concentrated in one state-of-the-art building that will be ready and operational by mid-2017.

Een volledig nieuwe productie-eenheid voor technische sprays wordt opgetrokken op de huidige locatie van Aerotrim in Overpelt. Magazijn, productie en kantoren worden samengevoegd in een ultramodern gebouw dat midden 2017 zal worden opgeleverd.



## INVESTMENTS

**INVESTING HAS BEEN DEEPLY INGRAINED IN SOUDAL'S DNA FOR 50 YEARS, AND IS UNDOUBTEDLY ONE OF THE COMPANY'S BIGGEST SUCCESS FACTORS.**

zullen automatische bevoorradingsstrajecten worden gekoppeld met inline bedrukte kokers, evenals afvoerrobots die de volle pallets automatisch in de klaarstaande vrachtwagens laden. In zijn geheel zal dit de productie- en afvulcapaciteit met 10% verhogen en zo de groei ondersteunen. In Turnhout werd er eveneens een prachtige nieuwe inkomhal gebouwd én een bijkomend distributiecentrum van 15.000m<sup>2</sup>. Voorts werd in Overpelt geïnvesteerd in de make-over van het Aerotrim fabriekscomplex.

Ook in de buitenlandse vestigingen werd de capaciteit gevoelig uitgebreid. Bij het Sloveense TKK werd een nieuwe tankenfarm gebouwd en werd begonnen met de bouw van een bijkomend magazijn van 7.700m<sup>2</sup>. In de Verenigde Staten is de nieuwbouw van 9.000m<sup>2</sup> operationeel en in het Verenigd Koninkrijk werd een magazijn inclusief kantoorruimte ter grootte van 4.300m<sup>2</sup> aangekocht.

In totaal betekende dat in 2016 meer dan 30 miljoen euro aan investeringen. Ook in 2017 zal Soudal blijven investeren in groei, modernisering, innovatie en personeel, voor een bedrag van ruim 50 miljoen euro.



SOUDAL LOGISTICS CENTRE, Turnhout, Belgium



MEMBER OF THE **SOUDAL** GROUP

## ACQUISITIONS

### EN SAPAC P&R now part of Soudal

On 16 December 2016, Soudal acquired Sapac P&R.

Sapac P&R is a Belgian equipment manufacturer and builder of foam systems for the packaging and insulation market. For almost a decade, Sapac has been providing its customers with flexible, safe and maintenance-friendly packaging and insulation thanks to its patented technology.

With the acquisition of Sapac, Soudal continues its expansion in the insulation solutions sector. Sapac focuses on companies that transport fragile goods, whether they are irregularly shaped or not, but especially companies that consider safety and hygiene in the workplace, as well as reducing the environmental impact, to be of vital importance.

Sapac operates with a fully closed system, without pumps or vaporisation on the vessels and without empty vessels that contain residual chemicals. The Sapac system is based on reusable, compact and stackable containers.

**WITH THE ACQUISITION OF  
SAPAC P&R, SOUDAL CONTINUES  
ITS EXPANSION IN THE INSULATION  
SOLUTIONS SECTOR.**

### NL SAPAC P&R wordt deel van Soudal

Op 16 december 2016 nam Soudal Sapac P&R over.

Sapac P&R is een Belgisch systeemhuis en constructeur van schuimmachines voor de verpakkings- en isolatiemarkt. Met zijn gepatenteerde technologie biedt Sapac zijn klanten al een decennium lang een flexibele, veilige en onderhoudsvriendelijke manier van verpakken en isoleren aan.

Met de overname van Sapac zet Soudal zijn expansie in de sector van isolatieoplossingen verder. Sapac richt zich op ondernemingen welke breekbare goederen, al dan niet met onregelmatige vormgeving, dienen te versturen, maar vooral tot bedrijven die veiligheid en hygiëne op de werkvloer evenals het verlagen van de ecologische belasting belangrijk vinden.

Sapac werkt met een volledig gesloten systeem, zonder pompen of verdamping aan de vaten en zonder lege vaten met restchemicalieën. Basis van het Sapac-systeem zijn herbruikbare, compacte en stapelbare recipiënten.



The logo features the word "SOUDAL" in a bold, black, sans-serif font. To its right, "50 YEARS" is written in a larger, grey, sans-serif font, with "1966-2016" in a smaller, grey font directly below it. A red horizontal bar is positioned above the "SOUDAL" text.

# SOUDAL 50 YEARS 1966-2016

The historical milestone of Soudal's 50th birthday was celebrated appropriately in the brand new distribution centre in the Veedijk, Turnhout. The 15,500m<sup>2</sup> distribution centre will have 20,000 pallet places and 15 loading docks. But before that, it hosted an amazing party with 1,250 Soudal employees and their partners!

De historische mijlpaal van Soudal's 50e verjaardag werd gepast gevierd in het gloednieuwe distributiecentrum gelegen aan de Veedijk in Turnhout. Het distributiecentrum van 15.500m<sup>2</sup> heeft niet minder dan 20.000 palletplaatsen en 15 laadhavens. Maar voor de ingebruikname werd het ingehuldigd als geweldige feestzaal voor 1.250 Soudal medewerkers en hun partners!

# SOUDAL'S 50 YEARS









# TRADE FAIRS AROUND THE WORLD





FENSTERBAU, Nürnberg, Germany

BIG 5, Dubai, United Arab Emirates

GLASSTEC, Düsseldorf, Germany

DACH & HOLZ, Cologne, Germany

BUILT EXPO, Nairobi, Kenya





FEICON, São Paulo, Brasil

**EN** Every year, Soudal is present at many fairs around the globe. Presence at fairs allows Soudal to get in contact with new customers and to show its wide range of products to existing clients.

They can be small, local fairs for local people or big international fairs for visitors of many nationalities. It can be a very specific fair focused on special applications, or a more general exhibition where numerous Soudal products are presented.

Each time, Soudal uses practical demonstrations to show how its products can be applied.



HOUSING SHOW, Abuja, Nigeria



EXPO CONSTRUCCIÓN, Bogota, Colombia

**NL** Elk jaar is Soudal aanwezig op tal van beurzen over de gehele wereld. Dat laat Soudal toe om in contact te komen met nieuwe klanten en het brede assortiment aan producten te tonen aan hun bestaande klanten.

Het gaat van kleine, lokale beurzen tot grote, internationale beurzen met een internationaal publiek, van erg specifieke beurzen gericht op speciale toepassingen tot meer algemene beurzen waar tal van Soudal producten worden voorgesteld.

Telkens focust Soudal op de toepassingsmogelijkheden van haar producten, onder meer met behulp van demo's.



MITRE 10, Sydney, Australia

BATIBOUW, Brussels, Belgium







**SUMMER PROMO**

In April, May and June 2016, Soudal conducted a major international end-user campaign, with sponsorship of the Lotto-Soudal cycling team as its central theme. This promotion operated in more than 5,000 stores in no less than 18 countries. This campaign will be conducted again in 2017, with even more ambitious targets.

In april, mei en juni 2016 voerde Soudal een grote internationale eindgebruikerscampagne met als centraal thema de sponsoring van het Lotto Soudal-wielerteam. De promotie was te zien in 18 landen en meer dan 5.000 winkels. De actie loopt ook nog in 2017 door, met nog ambitieuzere doelstellingen.

**SUMMER PROMO**



France

Bulgaria

Australia

Germany

Denmark

Belgium

Spain

Poland





# ANNUAL REPORT

**"OUR CUSTOMERS ARE MORE AND MORE DEMANDING, AND TOGETHER WE TRY TO SOLVE THEIR PROBLEMS WITH SOUDAL PRODUCTS."**

"Onze klanten zijn steeds veeleisender en we proberen samen met hen de beste oplossingen te vinden voor hun vragen over Soudal producten."

Claudio Orsaria, Sales Italy



## CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (in € 1.000)	2016	2015
<b>OPERATING INCOME</b>	<b>630.152</b>	<b>605.767</b>
Turnover	629.036	593.118
Variation in stocks of FP and work in progress	-2.716	8.347
Other operating income	3.748	4.302
<b>OPERATING CHARGES</b>	<b>582.347</b>	<b>565.008</b>
Raw materials, consumables and goods for resale	373.743	365.492
Services and other goods	85.454	82.237
Remuneration, social security costs and pensions	103.016	93.877
Depreciation tangible and intangible fixed assets	16.730	16.360
Variation in write-downs of stocks, WIP and trade debtors	1.974	2.419
Variation in provisions for liabilities and charges	109	3.224
Other operating charges	1.321	1.398
<b>OPERATING RESULT</b>	<b>47.779</b>	<b>40.759</b>
Financial income	2.953	4.074
Financial charges	9.929	12.363
<b>RESULT OF ORDINARY ACTIVITIES BEFORE TAXATION</b>	<b>40.804</b>	<b>32.470</b>
Extraordinary income	802	425
Extraordinary charges	1.553	319
<b>RESULT FOR THE PERIOD BEFORE TAXATION</b>	<b>40.053</b>	<b>32.576</b>
Transfer from and to deferred taxes	-30	497
Income taxes	14.829	8.858
<b>CONSOLIDATED RESULT</b>	<b>25.254</b>	<b>23.220</b>
Share of third parties	539	309
Share of the group	24.714	22.912

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET

CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in € 1.000)	2016	2015
<b>FIXED ASSETS</b>	<b>147.411</b>	<b>130.637</b>
Intangible assets	14.451	16.161
Tangible assets	127.151	109.874
Land and buildings	73.534	73.032
Plant, machinery and equipment	18.528	22.039
Furniture and vehicles	6.423	5.960
Leasing and other similar rights	357	652
Other tangible assets	590	722
Assets under construction	27.719	7.469
Financial assets	5.806	4.600
<b>CURRENT ASSETS</b>	<b>229.557</b>	<b>212.657</b>
Amounts receivable after one year	10.030	8.726
Stocks and contracts in progress	82.298	81.343
Trade debtors	86.441	87.587
Other amounts receivable	24.758	18.962
Investments	116	946
Cash and cash equivalents	21.432	12.435
Deferred charges and accrued income	4.482	2.657
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>376.967</b>	<b>343.294</b>

CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in € 1.000)	2016	2015
<b>EQUITY</b>	<b>188.742</b>	<b>165.023</b>
Equity attributable to the Group	185.209	161.901
Minority Interests	3.533	3.123
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>	<b>79.513</b>	<b>67.691</b>
Provisions for liabilities and charges	8.350	8.172
Deferred taxes	1.007	1.030
Financial debts	70.156	58.489
Others	0	0
<b>CURRENT LIABILITIES</b>	<b>108.712</b>	<b>110.580</b>
Current portion of amounts payable after 1 year	16.891	14.235
Financial debts	12.816	30.763
Trade debts	42.381	39.349
Advances received on contracts in progress	0	0
Employee benefit obligations and tax payables	31.983	21.941
Other amounts payable	2.317	1.620
Accrued charges and deferred income	2.324	2.672
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>376.967</b>	<b>343.294</b>





### INTERNATIONAL STRATEGY MEETING

During this two-day meeting with the country managers of ALL Soudal branches and the sales, marketing and general management officers of the head office, the latest developments at Soudal were discussed and the vision for the coming years was determined.

Tijdens deze tweedaagse ontmoeting met country managers van ALLE Soudal filialen en verkoop-, marketing- en general management verantwoordelijken van het hoofdkwartier, werden de laatste ontwikkelingen bij Soudal besproken en de visie voor de komende jaren bepaald.

## INTERNATIONAL STRATEGY MEETING





# AROUND THE WORLD

## FACTORIES

### EUROPE

**Turnhout (Belgium)**  
Sealants (Plant 1) - Foams (Plant 2) - Adhesives (Plant 3)

**Overpelt (Belgium)**  
Aerosols

**Deinze (Belgium)**  
Foams

**Weert (Netherlands)**  
Adhesives

**Pionki (Poland)**  
Sealants - Foams (Plant 1) - Adhesives (Plant 2)

**Srpenica (Slovenia)**  
Sealants - Foams - Adhesives - Admixtures

**Dobele (Latvia)**  
Sealants

**Istanbul (Turkey)**  
Sealants

### NORTH AMERICA

**Kentucky (USA)**  
Sealants - Adhesives

### SOUTH AMERICA

**Santiago (Chile)**  
Sealants - Adhesives

### ASIA

**Bawal (India)**  
Sealants

**Chennai (India)**  
Sealants

**Shanghai (China)**  
Sealants - Foams






# SOUDAL EUROPE

 **Soudal N.V. Headquarters**  
Everdongenlaan 18-20  
B-2300 Turnhout • **Belgium**  
Tel.: +32 14 42 42 31

 **Soudal Österreich GmbH**  
Langenharterstraße 3  
AT-4300 Sankt-Valentin • **Austria**  
Tel.: +43 7435 59 065


 **Soudal IUP**  
BY-223027 Minskij R-ON • Korolov Stan  
Shkolnaja 36B/202 • **Belarus**  
Tel.: +375 172 856 347

 **Soudal LTD**  
425, Tsarigradsko Shose blvd  
Logistic park Universal, offices 24-25  
BG-1138 Sofia • **Bulgaria**  
Tel.: +359 2 931 21 86


 **Soudal d.o.o.**  
Brezovec Zelinski 25b  
HR-10382 Donja Zelina • **Croatia**  
Tel.: +385 13877 482

 **Soudal A/S**  
Ferrarivej 2  
DK-7100 Vejle • **Denmark**  
Tel.: +45 45-81 18.60


 **Soudal AS**  
Haraka 5  
EE-11311 Tallinn • **Estonia**  
Tel.: +372 65 51 851


 **Soudal SAS**  
Allée des Combes • Z.I. Plaine de l'Ain  
FR-01150 Blyes • **France**  
Tel.: +33 474 462 462

 **Soudal N.V. Deutschland**  
Otlof-Palme-Straße 13  
DE-51371 Leverkusen • **Germany**  
Tel.: +49 214 69 04 0

 **Soudal Magyarország Kft.**  
Gyár u. 2  
HU-2040 Budaörs • **Hungary**  
Tel.: +36 23 880 800

 **Soudal Srl**  
Viale Campania 57/B  
I-20093 Cologno Monzese (MI) • **Italy**  
Tel.: +39 02-921 019 11

 **Soudal S.i.a.**  
Plienciema iela 16  
LV-2167 Marupe • **Latvia**  
Tel.: +371 6729 6536


 **Soudal UAB**  
Verkiu g. 29,  
LT-09108 Vilnius • **Lithuania**  
Tel.: +370 5272 2702

 **Soudal B.V.**  
Paardeweide 38A  
NL-4824 EH Breda • **The Netherlands**  
Tel.: +31 76-542 49 01


 **Soudal AS**  
Dølasletta 5  
NO-3408 TRANBY • **Norway**  
Tel.: +47 45-22 89 94


 **Soudal Services Sp. z.o.o.**  
ul. Gdańska 7, Czastków Maz.  
PL-05-152 Czosnów • **Poland**  
Tel.: +48 22 785 90 40


 **Soudal Sp. z.o.o.**  
ul. Gdańska 7 • Czastków Maz.  
PL-05-152 Czosnów • **Poland**  
Tel.: +48 22 785 90 40


 **Soudal Manufacturing Sp. z.o.o.**  
ul. Wspólna 21  
PL-26-670 Pionki • **Poland**  
Tel.: +48 48 33 24 400


 **Soudal Produtos Químicos, Lda.**  
Estrada Terras da Lagoa  
Centro Empresarial Solbar – Armazém 4  
Albarraque  
PT-2635-060 Rio de Mouro • **Portugal**  
Tel.: + 351 219 244 803


 **Soudal S.C. S.R.L.**  
Calea Darzei 86A  
RO-137182 Darza,  
Crevedia / Dambovita • **Romania**  
Tel.: +40 21 351 58 04

 **000 Soudal**  
RO-142006, Moskovskaya oblast  
Domodedovo, m-n Vostryakovo  
Vladienje „Tricolor”, bld. 6 • **Russia**  
Tel.: +7 495 781 20 58

 **Soudal Quimica, S.L.**  
Camino de la Barca • Nave E5  
Polígono de Alovera  
ES-19208 Alovera - Guadalajara • **Spain**  
Tel.: +34 949 275 671


 **Soudal AB**  
Mjödvägen 2C  
SE-746 50 Bålsta • **Sweden**  
Tel.: +46 8445 72 30


 **Soudal Yapı Kimyasalları San. Ve Tic. A.Ş.**  
Istanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi  
Vakum Cd No: 4 Parsel D-19  
TR-34956 - Tuzla, Istanbul • **Türkiye**  
Tel.: +90 216 504 02 92


 **Soudal Ltd.**  
Unit 1 • Centurion Way  
Centurion Park • Watling Street  
UK - Tamworth B77 5PN • **United Kingdom**  
Tel.: +44 1827 261 092


# SOUDAL WORLDWIDE

## AMERICA'S

 **Soudal Brasil Indústria e comércio de produtos químicos Ltda.**  
Alameda Araguaia, 2.190, Conj. 804, Torre I,  
Alphaville Industrial  
Barueri/SP, CEP 06455-000 • **Brasil**  
Tel.: +55 11 2321 5111

 **Soudal S.A.**  
Cordillera 352-B  
Quilicura • **Chile**  
Tel.: +562-223 780 620

 **Soudal Colombia S.A.S.**  
Calle 98 # 21-36  
Piso 5, Oficina 501,  
Bogotá • **Colombia**  
Tel.: +57 1 300 03 18

 **Soudal S.A. de C.V.**  
Picacho Ajusco N 238-502  
Colonia Jardines en la Montaña  
Tlalpan, 14210 DF. • **Mexico**  
Tel.: +52 55 44 54 66 90

 **Soudal S.A.**  
Av. Argentina 2007 Callao - Callao  
Código Postal: 01  
Lima • **Peru**  
Tel.: +51 1 713 0540

## AFRICA

 **Soudal SA**  
Parc d'activités Oukacha - Hangar 55  
2 Bd Moulay Slimane, Ain sebaâ 20580  
Casablanca • **Morocco**  
Tel.: +212 (0)522 665 979


 **Soudal SA PTY Ltd.**  
Devon Place, Longmeadow B.E. 12  
SA-1609, Edenvale  
Johannesburg • **South Africa**  
Tel.: +27 11 835 3315


## OCEANIA


 **Soudal Pty Ltd**  
Unit 1  
29 Prince William Drive  
NSW 2147 Seven Hills • **Australia**  
Tel.: +61 2 8678 7449

## ASIA


 **Soudal Taicang Industrials Co., Ltd.**  
Xin Gang Road, Liu Jiagang Town,  
Taicang City 215433, Jiangsu Province • **China**  
Tel.: +86 512 5337 1270

 **Soudal Limited**  
Unit 3312 33/F, Shiu on centre  
6-8 Hatbour Road  
Wanchai, Hong Kong • **China**  
Tel.: +852 2159 5003

 **Soudal DWC LLC**  
Dubai World Central  
Business Park, Building E, Office 141  
United Arab Emirates • **Dubai**  
Tel.: +371 52 196 3273

 **McCoy Soudal Sealants Adhesives & Foams Pvt Ltd.**  
C-55 Okhla Indl. Area Phase-1  
New Dehli - 110 020 • **India**  
Tel.: +91 11 406 233 44

Plot No. 200, Sector-IV, Phase-2  
Industrial Growth Centre, Bawal  
Dist: Rewari, Haryana -123 501 • **India**  
Tel.: +91 01 284 264 326

 **Soudal Pars LLC**  
Unit 403, 4th floor, No. 1518  
Goldis Office and Commercial Complex  
Sadeghieh 2nd Square, Satarkhan Avenue  
Sadeghieh Tehran, 1451796661 • **Iran**

 **Soudal Kazakhstan**  
T00 Soudal 050002 Almaty,  
Medeuski Rajon, ul. Ma katajewa 45,  
Office - 12 • **Kazachstan**  
Tel.: +770 216 614 13

 **Soudal Ltd.**  
10 Soi Chaloe Phra Kiat Ratchakan  
Thi 9 Soi 43 Rd., Nong Bon  
Pravet, Bangkok, 10250 • **Thailand**  
Tel.: +66 2 1306 208

 **Soudal Viet Nam**  
4th floor No. 81 Lane 35  
Cat Linh Street, Cat Linh ward  
Dong Da District, Hanoi • **Viet Nam**




# SOUDAL GROUP COMPANIES


 **Aerotrim N.V.**  
Nolimpark 1 412  
Industrielaan 24  
B-3900 Overpelt • **Belgium**  
Tel.: +32 11 64 23 84

 **Rectavit N.V.**  
Ambachtenlaan 4  
B-9080 Lochristi • **Belgium**  
Tel.: +32 9 216 85 20


 **Sapac P & R N.V.**  
Filliersdreef 22  
9800 Deinze • **Belgium**  
Tel.: +32 9 386 87 35


 **Frencken B.V.**  
Houtstraat 19-25  
NL-6001 SJ Weert • **The Netherlands**  
Tel.: +31 495 583 500


 **Zakłady Chemiczne Bochem SP. z o.o.**  
Działki Suskowoskie 22 B  
26-670 Pionki • **Poland**  
Tel.: +48 48 612 06 00


 **Soudal Accumetric**  
350 Ring Road  
Elizabethtown, KY 42701 • **USA**  
Tel.: +1-270-769-3385


 **Accumetric Silicone Private Ltd.**  
No. 16/1, Corporation Road,  
Seevaram, Perungudi,  
Chennai, 600096 • **India**  
Tel.: +91 44-40260345-55


 **Tenchem Latvia**  
Spodribas 3  
Dobele LV-3701 • **Latvia**


 **Tenchem Belarus**  
Budslavskay 23-2, 15  
Minsk 220053 • **Belarus**

 **Tenchem Russia**  
107113, Sokolnichesky Val 22  
Moscow 107113 • **Russia**


 **Tenchem Ukraine**  
Radischeva provulok 3  
Kyiv 3680 • **Ukraine**

 **TKK d.o.o.**  
Srpenica 1  
5224 Srpenica • **Slovenia**  
Tel.: +386 5 384 13 00

 **TKK Bulgaria EOOD**  
Sofia 1220  
22 Rozhen Blvd • **Bulgaria**  
Tel.: +359 2 936 25 93

 **TKK d.o.o. Sarajevo**  
Halilovići br.12  
71000 Sarajevo • **Bosnia and Herzegovina**  
Tel.: +387 33 46 46 87

 **TKK Croatia**  
Cebini 28/2, Buzin  
10010 Zagreb • **Croatia**

 **L.L.C. TKK RUS**  
M. "Avtozavodskaya", Trofimova str. 1/17  
115432 Moscow • **Russia**  
Tel.: +7 495 640 03 91

 **TKK d.o.o.**  
Ugrinovačka 206  
11080 Zemun • **Serbia**  
Tel.: +381 0113169110

Copies of this annual report can be obtained on simple request. The Soudal Annual Report 2016 can also be downloaded as a Portable Document Format (pdf) from the Soudal website.

Een extra kopie van dit jaarverslag kan op eenvoudig verzoek bezorgd worden. Het Soudal Jaarverslag 2016 kan ook gedownload worden van de Soudal website in een Portable Document Format (pdf).



**Soudal NV Headquarters**  
**Everdongenlaan 18-20**  
**B-2300 Turnhout**  
**Belgium**

**T.: +32 (0)14 42 42 31**  
**info@soudal.com**  
**www.soudal.com**  
**www.soudalgroup.com**



